

# nòva

24 IL SOLE 24 ORE

> RICERCA > INNOVAZIONE > CREATIVITÀ

(4... Gli artigiani degli **effetti** speciali digitali (6... Come l'**e-learning** ha finalmente perso la "e" (8... L'evoluzione delle **specie** prima della vita (20... La pensilina è il **messaggio** (23... L'economia della **condivisione** sviluppa i suoi modelli: e le sue curve sono in crescita

**MOTTO PERPETUO**  
Esperienza è il termine che si usa  
per parlare dei propri errori  
Oscar Wilde, scrittore (1854-1900)



DI LUCA DE BIASE

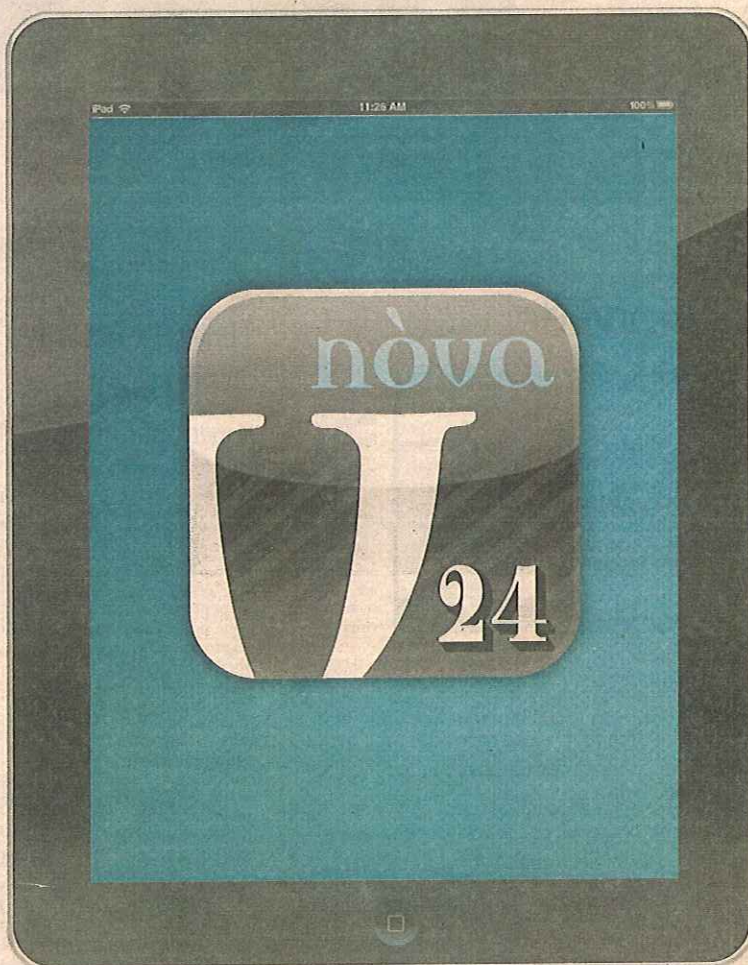
**L**e aspettative erano enormi, dopo mesi di illazioni. È il 27 gennaio 2010, Steve Jobs saliva sul palco per presentare il suo tablet. «Cambia il mondo ancora una volta» disse. «L'iPad è magico» vantò: magnifico per consultare il web, ottimo per la posta e i social network, ambizioso (forse troppo) come alternativa al Kindle per leggere i libri digitali e capace di far girare programmi simili a quelli che avevano reso l'iPhone, il telefonino della Apple, così diverso e attraente.

Ma nel pubblico, c'erano alcuni occhi persino più attenti degli altri: quelli degli editori di giornali, interessati a capire se davvero il tablet sarebbe stato l'occasione per avviare una nuova stagione nel loro business. Ascoltavano e cercavano di comprendere dove fosse il loro posto, tra giochi e libri, programmi per scrivere e musica. L'iPad era una porta d'accesso all'iTunes, il negozio di brani musicali e film, si candidava a vendere videogiochi, diventava anche la vetrina di una libreria. Ma non aveva un'edicola. Il suggerimento implicito di Jobs era chiaro: i giornali sono applicazioni. E si vendono come il resto del software, nell'App Store.

Insomma: in questo contesto, le cui regole sono dettate da chi lo ha disegnato, i giornali sono applicazioni nel senso che diventano software per organizzare l'informazione, in modo il più possibile piacevole, comodo, interattivo, focalizzato sulla fruizione.

Il successo dell'iPad - nell'ultimo trimestre ne sono stati venduti 4,19 milioni, contro i 3,89 milioni di Mac, il prodotto tradizionale della Apple - ha trascinato nella corsa alla replica decine di altre aziende. Google, Rim e Microsoft hanno si-

## SIAMO nati UN'ALTRA VOLTA ESPLORANDO IL POSSIBILE CON LA VITA NÒVA



stemi operativi alternativi e molte aziende lanciano nuovi tablet. Si direbbe che l'idea abbia attecchito.

Ora sta a chi fa ed edita i giornali cogliere l'opportunità. I modelli di business che si possono sviluppare sono assai diversi. Molti pensano che nell'ambiente per ora protetto dei tablet si riabiliti la soluzione tradizionale, basata su abbonamenti, pagamenti delle copie, pubblicità e sponsor. Il punto di partenza, comunque, resta quello di imparare a generare giornali che il pubblico giudichi di qualità.

La Vita Nòva che si trova da oggi sull'AppStore e che presentiamo nelle pagine interne è un tentativo: umile perché consapevole della grandezza del compito e della difficoltà di servire bene il pubblico. Di certo, esplora le possibilità offerte dal tablet e almeno dimostra che sono enormi. Dal punto di vista produttivo inaugura una collaborazione, stretta e strategica, tra la redazione degli autori, i designer e i programmatori. Forse può anche incoraggiare gli innovatori della creatività pubblicitaria. Il risultato è migliorabile. Ma sulla strada dell'innovazione non c'è la paura degli errori. Si può temere solo il momento in cui si smette di imparare.

lucadebiase.novato@ilssole24ore.com

© RIPRODUZIONE RISERVATA



LA VITA NÒVA  
È DISPONIBILE  
GRATUITAMENTE  
SULL'APP STORE  
DA OGGI

12' MASTER  
MEDIA RELATIONS E COMUNICAZIONE DIGITALE  
MILANO, dal 22 NOVEMBRE 2010 - 5 mesi di aula e 4 di stage

MASTER FULL TIME

FAI DELLA NOTIZIA UN'OPPORTUNITÀ.  
Brochure, domanda di ammissione e date di selezione  
www.formazione.ilssole24ore.com/bs

24ORE  
BUSINESS SCHOOL  
Milano

Servizio Clienti  
tel. 02 (06) 3022.3811/3247 - fax 02 (06) 3022.4462/2059  
segreteria.scuola@ilssole24ore.com

GRUPPO 24 ORE

Il Sole 24 ORE Formazione  
Milano - via Monte Rosa, 91 / Roma - piazza dell'Indipendenza, 23 b/c  
Organizzazione con sistema di qualità certificato ISO 9001:2008

WWW.FORMAZIONE.ILSOLE24ORE.COM/BS

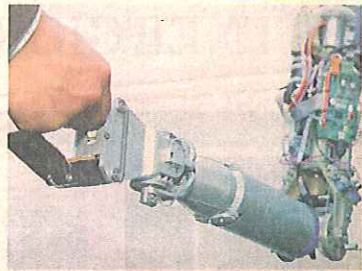


**copertina**

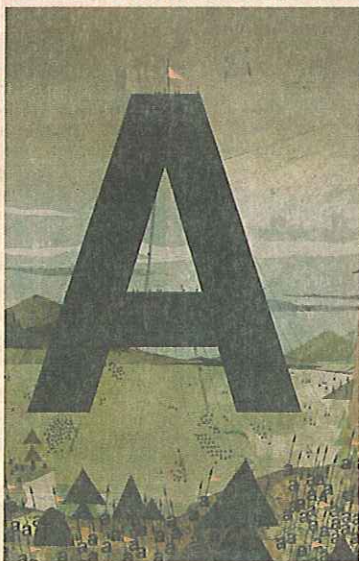
>SIAMO NATI UN'ALTRA VOLTA

... Ragionar  
per isfogar  
la mente.

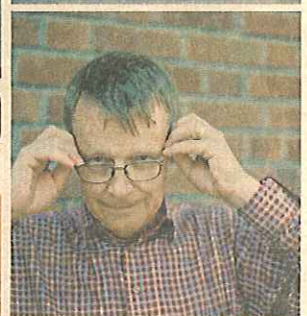
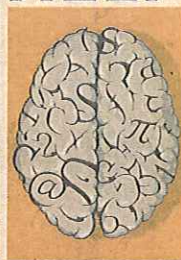
Dante Alighietri - La vita nova



Nano 2  
**Na** EMISSIONE IMPOSSIBILE



**HELP**



**IL DESTINO DELLE LINGUE**

# PRIME parole

Le impressioni di chi ha visto in anteprima «La Vita Nòva»: una sfida raccolta per il futuro



**Massimo Mantellini**

*Un bel modo nuovo di leggere il nuovo, con il fascino casuale a cui la rete ci ha abituato*

Blogger, autore di Manteblog

Dentro e fuori. Dall'alto in basso e viceversa. È la prima sensazione sfogliando *La Vita Nòva*. Si prova il leggero stordimento dell'inusuale avvicinandosi a questo magazine che racchiude in un'unica interfaccia non più solo la sequenzialità un po' barbosa ma rassicurante del giornale, ma anche il fascino casuale cui la rete ci ha abituato: tocchi lo schermo e sei altrove. Ma si tratta di un altrove finito, dentro un luogo che parla di innovazione. *La Vita è Nòva* perché i testi possono essere copiati e spediti, oppure condivisi. Il grande limite delle applicazioni editoriali per iPad oggi è il loro voler essere a guardia dei contenuti più che veicoli per la loro diffusione. *La Vita Nòva* esplora questo equilibrio impossibile, che è poi l'unica soluzione possibile. L'applicazione ha ancora qualche problema, il principale una discreta lentezza complessiva. Un pregio? È semplicemente bella, un bel modo nuovo di leggere il nuovo.



**Stefano Quintarelli**

*Contenuti che non solo descrivono, ma che fanno vivere i concetti stessi cui si riferiscono*

Tecnologo, blogger

Un paio di anni fa ho scritto per «Nòva24» un articolo in cui parlavo di "Mediagrammi". *La Vita Nòva* è la prima incarnazione concreta di quel concetto: una rivista che contiene immagini che si muovono, grafici e animazioni interattive, file audio. Contenuti che non solo descrivono, ma fanno vivere i concetti cui fanno riferimento. La realizzazione è eccellente. Sfolgiando il numero sento la mancanza di un luogo, dentro ogni articolo, che raccolga i commenti fatti dalle persone che l'hanno letto. E della funzione "search" per i preferiti. Più in generale, è l'occasione per farsi domande sul futuro delle App editoriali: quando ci sarà una piattaforma editoriale? Come convincere il pubblico a pagare? Un suggerimento per il futuro: sarebbe bello se chi commenta potesse inserire riferimenti esterni. Segnalazioni che diventerebbero contenuto vivo dell'applicazione.



**Nicola Mattina**

*La sperimentazione di un formato narrativo che gioca alla ricerca della terza dimensione*

Blogger, consulente

Non basta convertire un giornale in formato Pdf per fare un prodotto editoriale che meriti di essere letto sul tablet. Occorre, invece, sperimentare nuovi formati narrativi tenendo bene in mente che strumenti come l'iPad si usano con le mani, che lo schermo si può avvicinare e allontanare, che esiste una fisicità che determina il modo di consumare il contenuto digitale. *La Vita Nòva* si cimenta con successo con questa complessità, partendo dai terreni noti delle due dimensioni ed esplorandone una terza fatta di approfondimenti che si attivano al tocco del dito (tap). Tra questi, le infografiche che si possono manipolare con le mani sono affascinanti. C'è una grande opportunità nell'inventare modi per esplorare dati e scovare le storie che nascondono: oggi è forse la sfida più intrigante del giornalismo contemporaneo, resa possibile dalla disponibilità di grandi giacimenti di informazioni come quello della Banca Mondiale.

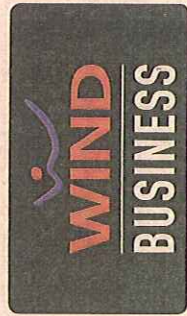
**La vita è beta**

Con il lancio dell'app per iPad, «Nòva24» continua la ricerca e sperimenta le nuove possibilità offerte dai tablet. *La Vita Nòva* è un inizio, con qualche difetto di gioventù. Ai nostri lettori chiediamo di segnalare quello che non funziona. Per migliorare.

**Aastra**

Aastra, the shining star

Innovativa, esperta ed orientata al cliente, Aastra propone soluzioni che aiutano il tuo business a crescere.



# Il Sole 24 ORE

www.ilsole24ore.com

PARLA, PROVA  
E SCEGLI  
CHIAMA IL 156

€1\* In Italia  
Giovedì  
21 Ottobre 2010

DA OGGI  
C'È QUALCOSA  
DI NUOVO  
SUL SOLE

> a pagina 3

QUOTIDIANO POLITICO ECONOMICO FINANZIARIO ♦ FOI

IL SOLE SU E-MAIL

Alle 7 e 24 le notizie  
con la prima newsletter

Info e iscrizioni [www.ilsole24ore.com](http://www.ilsole24ore.com)

NOVA  
7  
24

GRATIS SU APP STORE  
«La Vita Nòva» apre l'era  
del magazine digitale

Le istruzioni per l'uso su *Nòva 24* in allegato

Poste Italiane SpA - In.A.P. - D.L. 353/2003  
conv. L. 46/2004, art. 1, c. 1, D.C.I. Milano  
Anno 146°  
Numero 239

Ieri l'incontro del presidente Berlusconi e del ministro Tremonti con le parti sociali per avviare gli interventi di riordino...

## Riforma del fisco in tre tappe

In primo piano famiglie, lavoro e imprese - Marcegaglia: leva per la fiducia

Tasse d'Italia  
tra promesse  
e necessità

di Maria Carla De Cesari  
e Salvatore Padula

Non sappiamo verso quali orizzonti ci condurrà la promessa riforma fiscale, che terribile mossa i primissimi passi al tavolo del governo. A dirla, non sappiamo neanche se si davvero avviato un percorso serio e concreto per dare un volto nuovo al fisco. E neppure se il traguardo potrà essere raggiunto prima della fine, naturale o anticipata, della legislatura. Naturalmente, sarebbe un peccato capitale presentare una proposta su uno dei problemi di più antica radice che si rivelasse, alla fine solo un'acqua troiana elettorale. Non

Il primo incontro con le parti sociali al ministero dell'Economia ha aperto ieri il cantiere della riforma fiscale. Gli assi portanti richiamano il «libro bianco» di Giulio Tremonti del 1994: dal complesso al semplice, dalle persone alle cose, dal centro alla periferia. Le priorità saranno «famiglia, lavoro e ricerca», all'interno di un percorso che prevede una prima fase di «raccolta e analisi», cui seguirà la messa a punto del disegno di legge delega da presentare in Parlamento. Poi si passerà all'attuazione attraverso i decreti legislativi che attue-

ranno i principi contenuti nella delega. Il premier Silvio Berlusconi parla di «grande responsabilità perché si tratta di ripensare un sistema fiscale pensato quaranta anni fa». La vera partita della riforma si giocherà in gran parte sulla semplificazione delle 242 esenzioni e agevolazioni di cui oggi godono famiglie, imprese ed enti no profit. Bonus che, complessivamente, pesano sul fisco per 1,2 miliardi. Il recupero di risorse passerà anche da un ammasso del bilancio pubblico per eventuali tagli di spesa. Servizi > pagina 2 e 3

RAPPORTO ABI

In crescita mutui  
e prestiti alle imprese  
ma anche le sofferenze

Longo > pagina 37

77  
L'aumento dei mutui  
concessi  
alle famiglie  
in agosto

Per l'Istat bene gli ordini e i ricavi in agosto

PANORAMA

Il premier: «Legge costituzionale per i processi»

Silvio Berlusconi accelera sulla giustizia: la riforma costituzionale, ha annunciato ieri il premier, verrà presentata al prossimo consiglio dei ministri. Il capo del governo rivela poi che il testo è «già stato sottoposto a tutte le forze politiche presenti in parlamento per trovare un accordo definitivo». Gianfranco Fini frema: niente deleghe in bianco. > pagina 18

Reggio Calabria: arrestato il presunto attentatore E stato arrestato Antonio Cortese, 48 anni, presunto armiere della cosca calabrese. Lo Giudice, sospettato di essere l'autore materiale delle intimidazioni ai magistrati di Reggio Calabria. > pagina 16

Garimberti a Saviano: sulla libertà garantisco io

«Sulla libertà non tratto, garantisco io». È la risposta del presidente della Rai, Paolo Garimberti, a Roberto Saviano dopo la denuncia dello scrittore sugli ostacoli alla trasmissione «Grande Fratello». > pagina 16

IL PUNTO



STEFANO FOLLI

I toni pacati  
sulla giustizia  
non indicano  
un accordo

Con i sondaggi che indicano un calo costante del suo indice di popolarità, e anzi toccano un record negativo, Silvio Berlusconi è consapevole, non da oggi, di dover riprendere in fretta un'iniziativa. Lo ha fatto, con piglio vivace, al rientro dalla convalescenza. Sul tavolo c'è un'ambiziosa riforma fiscale, ma non solo quella. Il presidente del consiglio tenta di dare un senso concreto anche a quella riforma della giustizia cui lavora da tempo il ministro Alfano e che costituisce da anni una priorità solo virtuale del governo. Ora sembra che l'articolato sia pronto per il consiglio dei ministri, dopo essere stato sottoposto, afferma Berlusconi, a tutte le forze parlamentari.